

## ABSTRAK

Pujiastiko, Deni. 2019. Skripsi. **Pengaruh Motivasi Dan Kepemimpinan Terhadap Semangat Kerja Pegawai Pada Dinas Peternakan Dan Kesehatan Hewan Kabupaten Probolinggo.** Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Panca Marga Probolinggo.

Penelitian dilakukan di Dinas Peternakan Dan Kesehatan Hewan Kabupaten Probolinggo dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh motivasi dan kepemimpinan terhadap semangat kerja pegawai pada Dinas Peternakan Dan Kesehatan Hewan Kabupaten Probolinggo baik secara simultan maupun secara parsial dan untuk mengetahui variabel manakah di antara motivasi dan kepemimpinan yang berpengaruh dominan terhadap semangat kerja pegawai pada Dinas Peternakan Dan Kesehatan Hewan Kabupaten Probolinggo.

Jenis penelitian yang digunakan adalah kuantitatif, dengan variabel bebas yaitu motivasi dan kepemimpinan sedangkan variabel terikatnya adalah semangat kerja pegawai. Sampel yang digunakan sebanyak 60 responden. Metode analisis data yang digunakan yaitu uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis regresi berganda, uji koefisien determinasi, uji F, uji t dan uji dominan serta pengolahannya akan dilakukan dengan program SPSS 21.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa motivasi dan kepemimpinan berpengaruh terhadap semangat kerja pegawai pada Dinas Peternakan Dan Kesehatan Hewan Kabupaten Probolinggo yang ditunjukkan dari hasil analisis regresi berganda yaitu  $Y = 8,543 + 0,642 X_1 + 0,608 X_2$  dengan hasil uji hipotesis secara simultan menunjukkan nilai  $F_{hitung} = 110,240$  lebih besar dari nilai  $F_{tabel} = 3,16$  ( $F_{hitung} > F_{tabel}$ ) yang membuktikan bahwa ada pengaruh yang signifikan secara simultan antara motivasi dan kepemimpinan terhadap semangat kerja pegawai pada Dinas Peternakan Dan Kesehatan Hewan Kabupaten Probolinggo. Hasil uji hipotesis secara parsial menunjukkan nilai  $t_{hitung}$  untuk motivasi = 6,738 dan nilai  $t_{hitung}$  untuk kepemimpinan = 5,440 lebih besar dari nilai  $t_{tabel} = 2,002$  ( $t_{hitung} > t_{tabel}$ ) yang membuktikan bahwa ada pengaruh yang signifikan secara parsial antara motivasi dan kepemimpinan berpengaruh terhadap semangat kerja pegawai pada Dinas Peternakan Dan Kesehatan Hewan Kabupaten Probolinggo. Variabel motivasi yang berpengaruh dominan terhadap semangat kerja pegawai pada Dinas Peternakan Dan Kesehatan Hewan Kabupaten Probolinggo.

**Kata Kunci :** Motivasi, Kepemimpinan, Semangat Kerja.

## ABSTRAK

Pujiastiko, Deni. 2019. Thesis. **The Influence of Motivation and Leadership on the Employee's Spirit of Work at the Animal Husbandry and Animal Health Service in Probolinggo Regency** Management Study Program, Faculty of Economics, Panca Marga University Probolinggo.

The study was conducted at the Probolinggo District Animal Husbandry and Health Service with the aim to determine the effect of motivation and leadership on employee morale at the Probolinggo Animal Husbandry and Animal Health Service both simultaneously and partially and to find out which variables between motivation and leadership had the dominant influence on employee morale at the Department of Animal Husbandry and Animal Health, Probolinggo Regency.

This type of research is quantitative, with independent variables namely motivation and leadership while the dependent variable is employee morale. The sample used was 60 respondents. Data analysis methods used are validity test, reliability test, classic assumption test, multiple regression analysis, coefficient of determination test, F test, t test and dominant test and its processing will be carried out with the SPSS 21 program.

The results showed that motivation and leadership influence employee morale at the Department of Animal Husbandry and Animal Health in Probolinggo District, which is shown from the results of multiple regression analysis, namely  $Y = 8.543 + 0.642 X_1 + 0.608 X_2$  with the results of the hypothesis test simultaneously showing the value of  $F_{count} = 110.240$  greater from the value of  $F_{table} = 3.16$  ( $F_{count} > F_{table}$ ) which proves that there is a significant simultaneous effect between motivation and leadership on employee morale at the Department of Animal Husbandry and Animal Health Probolinggo Regency. Hypothesis test results partially show the value of  $t_{count}$  for motivation = 6,738 and the value of  $t_{count}$  for leadership = 5,440 is greater than the value of  $t_{table} = 2,002$  ( $t_{count} > t_{table}$ ) which proves that there is a partially significant effect between motivation and leadership influencing employee morale on Probolinggo Regency Animal Husbandry and Animal Health Service. Motivational variables that have a dominant influence on employee morale at the Department of Animal Husbandry and Animal Health, Probolinggo Regency.

**Keywords:** Motivation, Leadership, Work Spirit.