

## ABSTRAK

Armansyah, Afrieliyan Rizqi. 2021. Skripsi. **Analisis Pengendalian Anggaran dan Penilaian Kinerja Keuangan Sebagai Alat Evaluasi Manajemen Pada PDAM Kota Probolinggo.** Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Panca Marga.

Penelitian dilakukan terhadap Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Probolinggo dengan tujuan untuk mengetahui pengendalian anggaran dan penilaian kinerja keuangan sebagai alat bagi manajemen dalam melakukan evaluasi terhadap kinerja perusahaan. Sehubungan dengan kondisi keuangan PDAM Kota Probolinggo yang mengalami fluktuatif setiap waktunya, maka perlu adanya analisis terhadap penyebabnya. Salah satu indikasi yang dapat dilakukan ialah dengan melakukan analisis anggaran, selain itu penilaian kinerja keuangan juga perlu dilakukan berdasarkan Surat Kemendagri sehingga dapat diketahui apakah keuangan PDAM Kota Probolinggo dalam kondisi baik atau tidak.

Penelitian yang dilakukan terhadap PDAM Kota Probolinggo dengan melakukan analisis pengendalian anggaran dan penilaian kinerja keuangan guna sebagai alat evaluasi bagi pihak manajemen. Jenis penelitian yang digunakan adalah kuantitatif, dengan variabel bebas yang digunakan adalah pengendalian anggaran dan penilaian kinerja keuangan. Sedangkan variabel terikat yang digunakan dalam penelitian ini adalah alat evaluasi manajemen. Sampel dalam penelitian ini adalah Laporan posisi keuangan dan biaya produksi PDAM Kota Probolinggo. Metode analisis yang digunakan dalam pengendalian anggaran ialah menggunakan analisis varians dan dalam penilaian kinerja keuangan didasarkan pada Surat Kemendagri No. 47 tahun 1999.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam pengendalian anggaran PDAM Kota Probolinggo mengalami selisih keuntungan (*favorable*) sedangkan dalam penilaian kinerja keuangan berdasarkan Surat Kemendagri No. 47 tahun 1999 mendapat predikat tidak baik karena masih berada pada rentang nilai  $\geq 30$ .

**Kata Kunci : Pengendalian Anggaran, Penilaian Kinerja Keuangan, Surat Kemendagri No. 47 tahun 1999, Analisis Varians.**

## **ABSTRACT**

*Armansyah, Afrieliyan Rizqi. 2021. Thesis. **Analysis of Budget Control and Financial Performance Assessment as Management Evaluation Tools at PDAM Probolinggo City.** Accounting Study Program, Faculty of Economics, Panca Marga University.*

*The research was conducted on the Regional Drinking Water Company (PDAM) of Probolinggo City with the aim of knowing budget control and financial performance assessment as a tool for management in evaluating company performance. In connection with the financial condition of PDAM Probolinggo City which fluctuates from time to time, it is necessary to analyze the causes. One indication that can be done is to conduct a budget analysis, besides that a financial performance assessment also needs to be carried out based on the Ministry of Home Affairs letter so that it can be seen whether the Probolinggo City PDAM's finances are in good condition or not.*

*Research conducted on PDAM Probolinggo City by analyzing budget control and financial performance assessment as an evaluation tool for the management. The type of research used is quantitative, with the independent variables used are budget control and financial performance assessment. While the dependent variable used in this study is a management evaluation tool. The sample in this study is the report on the financial position and production costs of PDAM Probolinggo City. The analytical method used in budget control is using analysis of variance and in the assessment of financial performance based on the Letter of the Ministry of Home Affairs No. 47 of 1999.*

*The results showed that in controlling the budget, PDAM Probolinggo City experienced a favorable difference, while in the financial performance assessment based on the Letter of the Ministry of Home Affairs No. 47 of 1999 received a bad predicate because it was still in the range of values  $> 30$ .*

**Keywords: Budget Control, Financial Performance Assessment, Ministry of Home Affairs Letter No. 47 of 1999, Analysis of Variance.**