

Dr. R. Ahmad Buchari & Dr. Hj. Siti Marwiyah, M.Si.

KEPEMIMPINAN DAN **KEKUASAAN**

ANTARA



TRIM KOMUNIKATA

KEPEMIMPINAN DAN KEKUASAAN: ANTARA IDE DAN KENYATAAN

©2019 oleh Dr. R. Ahmad Buchari & Dr. Hj, Siti Marwiyah, M.Si.

Hak cipta yang dilindungi Undang-undang ada pada Penulis. Hak penerbitan ada pada Penerbit. Dilarang menggandakan sebagian atau seluruh isi buku dengan cara apa pun tanpa izin tertulis dari Penerbit.

Penulis : Dr. R. Ahmad Buchari & Dr. Hj, Siti Marwiyah, M.Si.

Editor : Izzudin Irsam Mujib & A. Ruhimat

Desainer Isi : Yuda A. Setiadi

Desainer Kover : Yuda A. Setiadi

ISBN 978-602-6810-12-0

Cetakan I, Oktober 2019

Diterbitkan oleh
Penerbit Trim Komunikata
Anggota Ikapi No. 248/JBA/2013
Cluster Daarul Haliim Kav. 12. Cihanjuang, Kabupaten Bandung Barat
Telepon 085102727274

PRAKATA

Konsep kepemimpinan dan kekuasaan memiliki hubungan yang sangat erat dengan kekuasaan pemimpin dalam memperoleh alat untuk memengaruhi perilaku para pengikutnya. Pemimpin seharusnya tidak hanya menilai perilakunya sendiri agar mereka dapat mengerti bagaimana mereka memengaruhi orang-orang lain, tetapi juga harus menakar posisi mereka dan cara menggunakan kekuasaan.

Secara sederhana, kepemimpinan adalah setiap usaha untuk memengaruhi, sementara kekuasaan dapat diartikan sebagai suatu potensi pengaruh dari seorang pemimpin dalam mendapatkan hak untuk mengajak atau memengaruhi orang-orang lain. Adapun otoritas dapat dirumuskan sebagai suatu tipe khusus dari kekuasaan yang secara asli melekat pada jabatan yang diduduki oleh pemimpin. Dengan demikian, otoritas adalah kekuasaan yang disahkan oleh suatu peranan formal seseorang dalam suatu organisasi.

Ihwal kepemimpinan dan kekuasaan tersebut akan dikupas tuntas penulis dalam buku ini dengan uraian yang simpel agar mudah dicerna oleh pembaca dari kalangan mana pun. Sepanjang sepuluh bab pembahasan, penulis akan mencoba mengurai berbagai aspek kepemimpinan dengan bahasa yang mudah dipahami, mulai teori dasar kepemimpinan, gaya dan tipe kepemimpinan, kepemimpinan ditinjau dari perspektif organisasi, kaitannya dengan kepribadian dan motivasi, sampai dengan aspek komunikasi dan manajemen konflik yang biasanya mengiringi suatu kepemimpinan.

Penulis mengucapkan syukur kepada Allah Swt. karena berkat Rahmat-Nya-lah buku Kepemimpinan dan Kekuasaan: antara Ide dan Kenyataan ini dapat hadir di hadapan Anda. Tidak lupa, penulis pun mengucapkan terima kasih tak terhingga kepada semua pihak yang telah banyak membantu, terutama kepada editor dan penata letak hingga karya ini layak dan enak dibaca.

Semoga buku sederhana ini dapat menjadi bahan referensi bagi khalayak pembaca, khususnya mengenai teori kepemimpinan. Segala kritik dan saran membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan buku ini pada masa datang. Selamat membaca.

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	iii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Definisi Kepemimpinan.....	2
1.2 Kepemimpinan dan Manajemen.....	5
1.3 Peranan dan Fungsi Pemimpin.....	7
1.3.1 Peranan Hubungan Antarpribadi (Interpersonal Role).....	7
1.3.2 Peranan yang Berhubungan dengan Informasi (Information Role).....	8
1.3.3 Peranan Pembuat Keputusan (Decisional Role).....	10
1.4 Kepemimpinan dan Kekuasaan.....	12
BAB 2 STUDI DAN TEORI KEPEMIMPINAN.....	17
2.1 Penelitian Kepemimpinan.....	17
2.1.1 Studi Iowa.....	17
2.1.2 Studi Ohio.....	19
2.1.3 Studi Michigan.....	21
2.2 Teori-Teori Kepemimpinan.....	22
2.2.1 Trait Theory dan Great Man Theory.....	23
2.2.2 Teori Kelompok.....	25
2.2.3 Teori Situasional dan Model Kontingensi.....	25
2.2.4 Teori Jalur-Tujuan (Path-Goal Theory).....	28
2.2.5 Pendekatan Social Learning.....	30
BAB 3 GAYA KEPEMIMPINAN.....	33
3.1 Gaya Dasar Kepemimpinan.....	33
3.2 Gaya Kepemimpinan dalam Pengambilan Keputusan.....	34
3.3 Kematangan Pengikut.....	35
3.4 Analisis Bentuk Gaya Kepemimpinan.....	43
3.5 Menentukan Gaya Kepemimpinan.....	45
3.6 Penyesuaian Gaya Kepemimpinan.....	50
3.7 Jenis-jenis Gaya Kepemimpinan.....	52
3.7.1 Gaya Kepemimpinan Kontinum.....	52
3.7.2 Gaya Managerial Grid.....	54
3.7.3 Tiga Dimensi Reddin.....	56
3.7.4 Empat Sistem Manajemen Likert.....	59
BAB 4 TIPE KEPEMIMPINAN.....	61
4.1 Tipe Autokratis.....	63
4.2 Tipe Paternalistik.....	65
4.3 Tipe Karismatik.....	68
4.4 Tipe Laissez Faire.....	68

Dr. R. Ahmad Buchari & Dr. Hj. Siti Marwiyah, M.Si.

KEPEMIMPINAN DAN KEKUASAAN

ANTARA IDE DAN KENYATAAN

Secara sederhana, kepemimpinan adalah setiap usaha untuk memengaruhi. Adapun kekuasaan dapat diartikan sebagai suatu potensi pengaruh dari seorang pemimpin dalam mendapatkan hak untuk mengajak atau memengaruhi orang lain. Lalu, apa korelasi kepemimpinan dan kekuasaan?

Dalam buku ini, penulis secara lugas menguraikan ihwal kepemimpinan dan kekuasaan melalui berbagai aspek dengan bahasa yang mudah dicerna. Sepanjang sepuluh bab pembahasan, penulis akan membongkar teori dasar kepemimpinan, gaya dan tipe kepemimpinan, kepemimpinan ditinjau dari perspektif organisasi, kepemimpinan terkait kepribadian dan motivasi, sampai dengan aspek komunikasi dan manajemen konflik dalam kepemimpinan. Selamat membaca.

Diterbitkan oleh
Penerbit Trim Komunikata
Anggota Ikapi No. 248/JBA/2013
Cluster Daarul Haliim Kav. 12, Cihanjuang
Kabupaten Bandung Barat
Telepon 085102727274

ISBN 978-602-6810-12-0

